

COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION SUR LE PROJET ANR
« EFFICACITÉ ENTREPRENEURIALE ET MUTATIONS ÉCONOMIQUES RÉGIONALES »
JEUDI 29 MAI À BOCHUM, INSTITUT FÜR SOZIALE BEWEGUNGEN

Présents : Friedhelm Boll, Christian Borde, Willy Buschak, Michel-Pierre Chélini, Laurent Commaille, Juliane Czierpka, Olivier Dard, Jean-François Eck, Michael Farrenkopf, Peter Friedemann, Gabriel Galvez-Behar, Stefan Goch, Thierry Grosbois, Florence Hachez-Leroy, Karl Lauschke, Frieder Mellinhof, Jürgen Mittag, Suzy Pasleau, Nathalie Piquet, Alfred Reckendrees, Sylvain Schirmann, Jürgen Seidel, Marion Steiner, Klaus Tenfelde, Pierre Tilly, Jean Vavasseur-Desperriers, Dieter Ziegler.

Matin : séance plénière, sur le thème « Lutttes ouvrières, action syndicale, stratégies entrepreneuriales en Allemagne, Belgique et France »

Accueillis par Peter Friedemann, les participants ont pu tout d'abord faire une visite de la bibliothèque et des archives de l'Institut für soziale Bewegungen, dont les riches collections pourront être mises à profit pour le projet.

Ouvrant la séance, Jean-François donne quelques informations pratiques, présente les excuses de plusieurs membres : Ralf Banken, Jean-François Grevet, Serge Jaumain, René Leboutte, Matthieu de Oliveira, Werner Plumpe, Christian Schulz. Il informe l'assemblée du retrait du projet de deux membres : Gérard Gayot et Didier Terrier. Puis il cède la parole aux communicants, par 45 minutes chacun.

- Friedhelm Boll : Les cultures de grève en Allemagne et en France jusqu'à la veille de la Première Guerre mondiale.

- Suzy Pasleau : Les luttes ouvrières en Belgique au XIXe siècle

- Laurent Commaille : Les stratégies entrepreneuriales dans l'industrie sidérurgique de la Lorraine au XXe siècle.

Ces communications ont été suivies d'un débat. Elles ont permis de mieux situer, dans son environnement, le thème général du projet. La question est posée d'une éventuelle publication. Une fois les textes recueillis, celle-ci pourra être envisagée, en regroupant les communications faites lors de plusieurs séances, car l'un des buts du projet est d'assurer la diffusion des résultats de la recherche commune.

Après-midi : séances par ateliers

Atelier 1 : Marchés, techniques et capitaux des entreprises

Présents : Christian Borde, Laurent Commaille, Juliane Czierpka, Jean-François Eck, Gabriel Galvez-Behar, Florence Hachez-Leroy, Alfred Reckendrees, Marion Steiner.

Après une discussion sur les propositions individuelles recueillies ou exposées en cours de séance, les membres de l'atelier proposent de consacrer les 4 séances de l'année prochaine aux thèmes suivants :

- La concentration dans l'industrie lourde
- La structuration de l'espace économique régional
- L'horizon commercial des entreprises
- La pérennisation des entreprises dans l'espace et dans le temps

Ces thèmes doivent permettre une première approche des rapports entre espace régional et entreprises. On devrait ensuite pouvoir consacrer d'autres séances à des questions comme le rôle de certaines branches dans l'aménagement de l'espace régional (industrie de l'aluminium notamment), puis dans sa reconversion (construction automobile).

Pour chacune de ces séances, il sera fait appel, soit aux différents membres de l'atelier, soit à des intervenants extérieurs. Ceux-ci devraient être, outre des historiens, des spécialistes d'autres disciplines : géographes, sociologues, économistes... qui doivent nous apporter leurs points de vue respectifs et mieux faire ressortir ainsi l'intérêt et les limites éventuelles de l'approche historique.

Il serait hautement souhaitable que des résumés détaillés, des documents d'accompagnement, des bibliographies soient envoyés aux responsables de l'atelier (Laurent Commaille et Jean-François Eck) quelques jours avant chaque séance, de façon à en assurer la diffusion préalable auprès des différents membres. La discussion commune ne pourra qu'en bénéficier.

Enfin, il est rappelé que, pour alimenter la base de données du projet et pour rassembler la documentation nécessaire aux différentes séances, il est nécessaire de prendre contact avec Pierre Tilly.

Atelier 2 : Les hommes de l'entreprise (patrons, cadres, employés, ouvriers). Programme de travail 2008-2009.
--

Présents : Michel-Pierre Chélini, Suzy Pasleau

L'atelier traite la population active de l'entreprise et ses ressources humaines. Pour une première année d'approche, il a paru opportun de passer en revue les différents groupes socioprofessionnels qui s'y rencontrent. Quatre réunions sont prévues.

1. Définition des catégories socioprofessionnelles de l'entreprise. (octobre 2008)

1. Les sources disponibles pour les définitions (ex : recensements).
2. La définition juridique des catégories (ex : assurances sociales) et le caractère plus ou moins étanche des distinctions (employés / ouvriers en Allemagne).
3. La définition par les filières de qualification et leur degré relatif de perméabilité mutuelle selon les régions (nota : enseignement professionnel).

2. Patronat et stratégie d'entreprise. (décembre 2008)

1. La formation initiale des patrons et les choix d'une carrière entrepreneuriale.
2. Patronat et taille des entreprises (PME, grandes, multinationales).
3. Stratégies de gestion entrepreneuriale.
4. Patronat et secteurs économiques, diversités et convergences.

3. Ouvriers et ouvrières.

1. Caractères démographiques de la population ouvrière (âge, genre, état civil).
2. Les niveaux de qualification.
3. Mobilité géographique et mobilité sociale.
4. Salaires, revenus des ménages et niveau de vie.

4. Employés et cadres.

1. Emergence de la fonction d'encadrement dans le monde des employés.
2. Les caractéristiques démographiques des cadres (âge, genre, état civil)
3. La mobilité géographique et sociale.
4. Salaires, revenus et niveau de vie.

Les objectifs initiaux de l'atelier, qui manque encore de participants – et aurait besoin du ralliement d'autres chercheurs - seraient pour cette année :

1. La définition des problématiques.
2. L'inventaire typologique des sources disponibles.
3. La constitution d'une bibliographie.

Toutes les autres avancées seront considérées comme un avantage supplémentaire.

La première réunion fera office de test sur l'ampleur exacte des exigences de chaque thème. Si un approfondissement des séances prévues est nécessaire, le calendrier sera redéployé sur deux ans.

Une traduction en allemand du présent texte est possible à la demande.

Atelier 3 :

Les entreprises et leur environnement : relations inter-entreprises, rapports avec les pouvoirs publics, relations avec les organisations professionnelles et syndicales, Unternehmen und Umfeld : Staat, Berufsorganisationen, Gewerkschaften)

Présents : Dard Olivier, Vavasseur-Desperriers Jean, Lauschke Karl, Buschak Willy, Friedemann Peter, Schirmann Sylvain, Tilly Pierre, Mellinghof Frieder, Mittag Jürgen

Animation/Leitung : Karl Lauschke und Pierre Tilly

- 1) Impulsreferate : Lauschke/Schirmann : Gewerkschaftliche Strategien im Vergleich

Thèmes proposés pour l'année 2008-2009 :

- L'acteur syndical et le processus de construction européenne (voir la note rédigée par S.Schirmann. Après une discussion et un débat très riche entre les membres de l'atelier, il est proposé d'être en particulier attentif aux questions de la mobilité, de la réadaptation des travailleurs et décentralisation industrielle de l'espace local à l'espace européen. Il a été plusieurs fois souligné par ailleurs que le lien devait être établi avec la thématique générale de l'ANR, à savoir l'efficacité entrepreneuriale dans l'Europe du Nord Ouest. En ce sens, il serait très intéressant d'analyser le discours et les positions syndicales sur ce dernier aspect.
- Olivier Dard et Jean Vavasseur-Desperriers proposent une réflexion qui inclut le territoire envisagé sur le plan économique et social mais également sur le plan institutionnel. L'histoire de la décentralisation en France remonte au début du 20^{ème} siècle. Et à partir des années 60, l'État met en place des dispositifs d'aménagement du territoire et d'aides à la conversion industrielle. Il serait particulièrement intéressant d'étudier les processus décisionnels et d'établir une comparaison avec les autres régions belges, luxembourgeoises et allemandes. Il s'agit par ailleurs d'aborder le phénomène de l'Union sacrée qui peut se constituer face à des contraintes et mutations économiques nouvelles. Le rapport des élites aux mutations économiques régionales est tout aussi fondamental à aborder pour comprendre la réalité dans sa dimension globale.

Après une concertation à la suite de la réunion de Bochum notamment entre JF Eck et K.Lauschke, il est proposé de modifier les thèmes préalablement définis à Bochum selon la formule suivante :

- L'action syndicale face aux mutations des entreprises en Europe du Nord-Ouest au XXe siècle

- Les organisations patronales face aux mutations des entreprises en Europe du Nord-Ouest au XXe siècle (on peut *envisager des regards croisés avec les organisations syndicales et prolonger ainsi l'atelier du 17 octobre qui ne se tiendra qu'une seule après-midi*).

- Aménagement de l'espace et entreprises en Europe du Nord-Ouest depuis 1919 : acteurs, projets, résultats

- Les pouvoirs publics locaux et les entreprises en Europe du Nord-Ouest aux XIXe et XXe siècles.

Calendrier des futures séances :

Ce calendrier a été difficile à établir, ce qui explique en partie la lenteur mise à envoyer ce compte rendu. Il a fallu attendre la publication par les universités de leurs calendriers respectifs pour 2008-2009. En cas de problème majeur, prière de prévenir Jean-François Eck ou Pierre Tilly.

- **1ère séance** : séance plénière le matin, une séance d'atelier l'après midi : **vendredi 17 octobre 2008**, à Liège.

La séance plénière aura pour thème : « Comment définir les régions économiques majeures : les approches de l'histoire économique, de la géographie, de la sociologie ».

- **2^e séance** : séances d'ateliers toute la journée : **vendredi 30 janvier 2009**, à Lille 3

- **3^e séance** : séances d'ateliers toute la journée : **jeudi 2 avril 2009**, à Metz

- **4^e séance** : séance plénière le matin, une séance d'atelier l'après-midi : **vendredi 26 juin 2009**, à Louvain-la-Neuve.

Le thème de la séance plénière est à définir. Nous attendons vos suggestions.

Pour rappel, le site web de l'ANR Emereno est consultable à l'adresse suivante
<http://irhis.recherche.univ-lille3.fr/ANR-EMERENO-Prog.html>

A Villeneuve d'Ascq, le 4 juillet 2008
Jean-François ECK